

ОПЫТ ПРОВЕДЕНИЯ В ТОМСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ УНИВЕРСИТЕТЕ ЗИМНЕЙ ШКОЛЫ ПО БЕРЕЖЛИВОМУ ПРОИЗВОДСТВУ

А.Е. Петелин, Ю.П. Петелина

*Национальный исследовательский Томский государственный университет
e-mail: aepetelin@gmail.com, y.p.petelina@gmail.com*

EXPERIENCE OF ORGANIZATION THE WINTER LEAN SCHOOL IN TOMSK STATE UNIVERSITY

A.E. Petelin, Y.P. Petelina

National Research Tomsk State University

The paper presents main aspects of organization of the winter lean school in Tomsk state university. The main advantage of winter lean school TSU for students – the opportunity to participate in real projects to improve the efficiency of existing large organizations.

Keywords: lean school, lean production, TSU, Tomsk.

С 1 по 12 февраля 2016 года на базе факультета инновационных технологий Томского государственного университета прошла зимняя школа по бережливому производству (Lean школа).

Бережливое производство – концепция управления производственным предприятием, основанная на постоянном стремлении к устранению всех видов потерь. Тема приобретает все большую актуальность в связи с курсом России на импортозамещение, а также в связи с естественным желанием бизнеса и производства к оптимизации производственных процессов [1–7].

Основная идея Lean школы – объединить в одну рабочую группу студентов, преподавателей-предметников, Lean экспертов и представителей производства. Благодаря такому объединению рабочие могут по новому взглянуть на производственный цикл на своем предприятии, и во взаимодействии со студентами и экспертами выработать предложения по улучшающему воздействию. Студентам же школа дает возможность за относительно короткий срок погрузиться в реальное производство и получить колоссальный практический опыт.

На зимней Lean школе ТГУ для курсантов три полных дня читали лекции, проводили мастер-классы и деловые игры. Далее участники школы были разделены на рабочие группы по 3-4 человека и распределены по предприятиям.

Среди компаний-партнеров зимней Lean школы ТГУ выступили следующие организации: НИИ полупроводниковых приборов, Томский электротехнический завод, два отделения клиники СибГМУ, два предприятия Сибирской Аграрной Группы, ЗАО «Физтех-Энерго», кафе «Минутка» ТГУ. Кроме того, для участия в школе в Томск из Архангельска прилетела Юлия Фомичева, генеральный директор ГК «Омела Групп» по производству малогабаритной вездеходной техники.

В первый день на предприятиях-партнерах школы для участников была организована экскурсия, где их познакомили с производственной цепочкой и сотрудниками предприятия, с которыми им в дальнейшем пришлось тесно взаимодействовать для решения поставленной задачи. На практическую часть для реализации проекта было отведено 7 рабочих дней. За каждой рабочей группой был закреплен Lean эксперт – специалист-практик по бережливому производству. В качестве Lean экспертов зимней Lean школы ТГУ 2016 в основном выступили сотрудники малого инновационного предприятия «Институт производственных систем» (соорганизатор школы), имеющие большой опыт внедрения Lean-технологии на крупных производственных сибирских предприятиях (Томск, Новосибирск, Кемерово и пр.).

По завершении школы, ее выпускники защищали свои проекты перед руководителями предприятий-партнеров школы [8, 9]. Некоторые из проектов настолько заинтересовали руководителей предприятий, что по их настоянию была устроена повторная более детальная защита проектов на самом предприятии с приглашением широкого круга заинтересованных сотрудников.

Несмотря на очень короткие сроки распространения объявления о проведении школы (примерно за 3 недели до начала школы), конкурс на участие в школе составил практически 3 человека на место. Из города Томска заявки поступили от учащихся 6 вузов: ТГУ, ТПУ, ТУСУР, СибГМУ, ТГАСУ, ТГПУ. Помимо заявок из Томска, были получены 14 заявок из других городов: Нижнего Новгорода, Владивостока, Казани, Архангельска, Барнаула, Кемерово, Пензы и Тюмени. Несмотря на долгий перелет, все иногородние участники остались очень довольны как организацией школы, так и полученными знаниями и опытом [10].

В настоящее время ведется подготовка соглашений о стажировках и летней практике для участников Lean школы ТГУ 2016.

Для справки: проект «Проведение региональной зимней Lean-школы» стал одним из победителей третьего грантового конкурса Томского государственного университета в номинации «Повышение имиджа ТГУ в региональной среде». Партнерами школы выступили предприятия-

участники программы развития производственных систем инновационных компаний Томской области, которая с 2015 года реализуется в Томской области при поддержке Центра кластерного развития Томской области.

Литература

1. »Бережливое производство»: курс верный // Стандарты и качество. 2011. № 9. С. 47.
2. Давыдова Н.С., Яковлева Е.В. Повышение эффективности деятельности предприятий обрабатывающих производств на основе инструментов бережливого производства // Вестник Удмуртского университета. Серия Экономика и право. 2011. № 2-3. С. 19–24.
3. Орлов В.Н., Тукмачева С.С., Грицило В.М. Использование инструментов бережливого производства для повышения эффективности производства // Вестник Курганского государственного университета. Серия: Технические науки. 2013. № 29. С. 93–95.
4. Губайдуллина Э.Э., Карачёва Г.А. Совершенствование организации управления производством на основе концепции бережливого производства // Актуальные проблемы авиации и космонавтики. 2013. Т. 2. № 9. С. 19–20.
5. Огарков А.Н. Организация производства на основе японского опыта – lean production (бережливое производство) // Вопросы образования и науки: теоретический и методический аспекты сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции: в 11 частях. 2014. С. 105–106.
6. Ямилов Р.М. Бережливое производство: лин-процессирование в российских условиях // Известия высших учебных заведений. Серия: Экономика, финансы и управление производством. 2015. № 1 (23). С. 120-126.
7. Filatova K., Rabunets P., Zeremskaya Ju. Lean production principles in summer lean school in tomsk polytechnic university // Journal of Economics and Social Sciences. 2015. № 6. С. 23-26.
8. Елесина Л.П., Елесин С.С. Автоматизация обработки заявок по отказу оборудования в АО «Сибирская Аграрная Группа» // «ИННОВАТИКА-2016»: сборник материалов XII Международной школы-конференции студентов, аспирантов и молодых ученых, 2016 (в наст. сборнике).
9. Панарина К.В., Тихонина А.С., Ведерникова А.С., Манягина И.В., Брежнева И.А. Опыт применения инструментов бережливого производства в сфере общественного питания // «ИННОВАТИКА-2016»: сборник материалов XII Международной школы-конференции студентов, аспирантов и молодых ученых, 2016. (в наст. сборнике).
10. Lean-школа или как повысить эффективность производственных компаний // Официальный сайт факультета инновационных технологий Национального исследовательского Томского государственного университета. [Электронный ресурс]. – URL: <http://tic.tsu.ru/www/modules/smartsection/item.php?itemid=672> (дата обращения: 04.04.2016).